

Inspectierapport

de Bombardon (opc) (KDV)

Bouwstraat 53

3572 SP Utrecht

Registratienummer 467282328

Toezichthouder:	Gemeente Utrecht, Volksgezondheid
In opdracht van gemeente:	Utrecht
Datum inspectie:	29-11-2022
Type onderzoek:	Jaarlijks onderzoek
Status:	Definitief
Datum vaststelling inspectierapport:	25-01-2023

Inhoudsopgave

Het onderzoek	3
Onderzoeksopzet	3
Beschouwing	3
Advies aan College van B&W	3
Observaties en bevindingen	4
Pedagogisch klimaat.....	4
Personeel en groepen	7
Overzicht getoetste inspectie-items	9
Pedagogisch klimaat.....	9
Personeel en groepen	10
Gegevens voorziening	12
Opvanggegevens	12
Gegevens houder.....	12
Gegevens toezicht.....	12
Gegevens toezichthouder (GGD).....	12
Gegevens opdrachtgever (gemeente)	12
Planning	12
Bijlage: Zienswijze houder kindercentrum	13

Het onderzoek

Onderzoeksopzet

Dit onderzoek is uitgevoerd op grond van artikel 1.62 lid 2 van de Wet kinderopvang. Het betreft een onaangekondigd jaarlijks onderzoek.

Op basis van het risico gestuurd toezicht en in het kader van flexibel inspecteren, dat maatwerk bij het toezicht in de kinderopvang mogelijk maakt, zijn binnen dit jaarlijks onderzoek verschillende eisen onderzocht. Een overzicht van deze getoetste eisen is achterin dit inspectierapport te vinden. Indien de houder een zienswijze heeft ingediend is deze eveneens achterin het rapport te lezen.

De toezichthouders hebben een bezoek gebracht aan de locatie op 29 november 2022 van 13:30 tot 15:00 uur. De toezichthouders hebben voornamelijk gekeken naar de eisen uit de domeinen pedagogisch klimaat en personeel en groepen. Daarnaast zijn er tijdens dit bezoek gesprekken met de draaiouders gevoerd en is er naar aanleiding van het bezoek aanvullende informatie opgevraagd.

Beschouwing

Algemene kenmerken kindercentrum

Ouderparticipatiecrèche de Bombardon (hierna 'OPC De Bombardon') heeft een registratie voor de opvang van maximaal 16 kinderen. Er is sprake van één stamgroep met kinderen van 0-4 jaar. De opvang wordt geheel gerund door de ouders zelf. Alle ouders vervullen een taak, de ouders die direct op de groep staan, zijn de 'draaiouders'. Per dagdeel zijn er in principe, volgens rooster, drie draaiouders aanwezig. Het kindercentrum (gevestigd in een voormalige kleuterschool) heeft twee royale binnenspeelruimtes: een 'drukke' en een 'rustige' ruimte. Buiten wordt gespeeld in de aangrenzende, beschutte speelplaats.

Inspectiegeschiedenis

In oktober 2021 heeft er een onaangekondigd jaarlijks onderzoek plaatsgevonden. Geconstateerd is dat de houder voldeed aan de getoetste eisen die volgen uit de Wet kinderopvang.

Bevindingen

Op 29 november 2022 heeft er een jaarlijks onderzoek plaatsgevonden. Tijdens deze inspectie is geconcludeerd dat – wat betreft de getoetste voorwaarden- wordt voldaan aan de kwaliteitseisen uit de Wet kinderopvang.

Advies aan College van B&W

Geen handhaving

Observaties en bevindingen

Pedagogisch klimaat

In het hoofdstuk 'Pedagogisch klimaat' beoordeelt de toezichthouder de volgende onderwerpen:

- Pedagogisch beleid;
- Pedagogische praktijk.

Hieronder staat per onderwerp de beoordeling en een toelichting van de toezichthouder.

Pedagogisch beleid

De houder moet een pedagogisch beleid hebben. In het pedagogisch beleid beschrijft de houder duidelijk hoe hij/zij zorgt voor verantwoorde kinderopvang. Verantwoorde kinderopvang betekent: Het bieden van emotionele veiligheid, het stimuleren van de persoonlijke en sociale vaardigheden en de overdracht van waarden en normen. Ook beschrijft de houder onderwerpen zoals de indeling en grootte van de groepen, de inzet van draaiouders, het mentorschap en het wenbeleid.

OPC De Bombardon beschikt over een pedagogisch beleidsplan waarin de visie van de organisatie staat beschreven. Het pedagogisch beleid beschrijft concreet hoe invulling wordt gegeven aan verantwoorde kinderopvang en bevat alle onderwerpen die er volgens de Wet kinderopvang in horen te staan (zie het overzicht achter in het rapport).

Er wordt ervoor gezorgd dat conform het pedagogisch beleid wordt gehandeld.

Pedagogische praktijk

In het kader van het bieden van verantwoorde kinderopvang, moet de houder van een kindercentrum er in ieder geval zorg voor dat, rekening houdend met de ontwikkelingsfase waarin kinderen zich bevinden:

- a. op een sensitieve en responsieve manier met kinderen wordt omgegaan, respect voor de autonomie van kinderen wordt getoond en grenzen worden gesteld aan en structuur wordt geboden voor het gedrag van kinderen, zodat kinderen zich emotioneel veilig en geborgen kunnen voelen;
- b. kinderen spelenderwijs worden uitgedaagd in de ontwikkeling van hun motorische vaardigheden, cognitieve vaardigheden, taalvaardigheden en creatieve vaardigheden, teneinde kinderen in staat te stellen steeds zelfstandiger te functioneren in een veranderende omgeving;
- c. kinderen worden begeleid in hun interacties, waarbij hen spelenderwijs sociale kennis en vaardigheden worden bijgebracht, teneinde kinderen in staat te stellen steeds zelfstandiger relaties met anderen op te bouwen en te onderhouden;
- d. kinderen worden gestimuleerd om op een open manier kennis te maken met de algemeen aanvaarde waarden en normen in de samenleving met het oog op een respectvolle omgang met anderen en een actieve participatie in de maatschappij.

De wijze waarop de houder ervoor zorgt dat op deze locatie sprake is van verantwoorde kinderopvang is tijdens het inspectiebezoek op basis van een steekproef onderzocht. De steekproef bestaat uit een observatie van het pedagogisch handelen van de draaiers en het pedagogisch klimaat op de groepen. Hieronder volgt een korte beschrijving van situaties die zijn waargenomen tijdens het onderzoek.

Impressie van de observatie

Op de dinsdag wordt een grote groep kinderen opgevangen bij OPC De Bombardon, waaronder een aantal kinderen van (ruim) 3 jaar. Er zijn deze middag drie draaiouders aanwezig en een van hen heeft 's ochtends ook gedraaid.

De drie draaiouders hebben alleen een eigen rol. Een van de draaiouders is met enkele kinderen in de 'rustige ruimte'. De andere draaiouder houdt zich bezig met de verzorging van kinderen: (luier)verschoningen en het uit bed halen van kinderen die wakker zijn geworden. De volgende draaiouder zorgt in de speelruimte voor een aantal jonge kinderen en een aantal driejarige-kinderen. De toezichthouders nemen plaats in de speelruimte.

In de speelruimte zijn enkele van de jongste kinderen met de draaiouder een boek aan het lezen op het kleed voor de bank. De draaiouder zit op de grond tussen de kinderen. De kinderen zoeken beurtelings contact met de draaiouder. Een van de kinderen zoekt lichamelijk contact met de draaiouder waarop de draaiouder vraagt of het kind het fijn vindt om even op schoot te komen zitten. Het kind stemt verheugd met het voorstel in en luistert even naar het voorlezen. Enkele dreumesen spelen samen en klimmen over het speeltoestel of spelen met magnetisch speelmateriaal. En een kind dat aangeeft even alleen te willen spelen, krijgt daarvoor van de draaiouder begrip en ruimte. De draaiouder reageert sensitief en responsief op de kinderen en er heerst een rustige sfeer.

Steeds meer kinderen worden wakker en komen naar de speelruimte toe. Het aantal kinderen in de speelruimte neemt gestaag toe tot er uiteindelijk 12 kinderen met de draaiouder in de speelruimte zijn. De draaiouder moet zijn aandacht meer en meer gaan verdelen; dan stelt een peuter een vraag, dan is er een baby die wil worden opgepakt en dan is er een aanvaring tussen twee peuters.

De sfeer verandert geleidelijk naarmate het aantal kinderen toeneemt. Enkele peuters zijn zichzelf al een poos aan het vermaken in de speelruimte en dat lukt nu niet meer. De peuters zijn niet echt met iets bezig en lopen wat rond door de ruimte zonder ergens tot spel te komen. Enkele peuters worden wat baldadig; ze rennen rond in de speelruimte en gooien daarbij met speelgoed. Andere kinderen deinzen wat terug van de drukte en zoeken naar een rustig plekje. De draaiouder richt zich nu op de jongere kinderen die door te huilen nadrukkelijk aandacht vragen. De peuters voelen zich vrij en blijven gooien met speelgoed.

Tijdens bovenstaande observatie is de draaiouder veelal alleen in de speelruimte. Een andere draaiouder komt wel even binnen, spreekt enkele kinderen aan en vertrekt weer.

Terwijl de toezichthouders in de speelruimte observeerden, is niet gezien dat er communicatie plaatsvond tussen de draaiouders. Wanneer daarnaar is gevraagd, geven de draaiouders aan dat er wel contact is geweest tussen de draaiouder in de speelruimte en de andere draaiouders. De andere draaiouders waren bezig met het uit bed halen van de laatste kinderen en het voorbereiden van het fruitmoment (zo bleek later).

Terwijl de sfeer in de speelruimte onrustig is, volgt het fruitmoment. Alle kinderen zijn uit bed. De drie draaiouders proberen alle kinderen te betrekken bij het tafelmoment. De sfeer is nog onrustig: enkele kinderen zijn lichamelijk actief en hebben (nog) niet de rust om aan tafel te zitten. De draaiouders zetten zich in voor een positieve sfeer en proberen alle kinderen bij het tafelmoment te betrekken. De draaiouders steken daarbij verschillend in: de ene draaiouder probeert de aandacht van de kinderen te vangen door een boek voor te lezen en de andere draaiouder gaat tussen de kinderen zitten en maant de kinderen tot kalmte. Geleidelijk ebt de onrust weer wat weg en wordt de sfeer rustiger. De draaiouders maken grapjes, zijn behulpzaam en hebben aandacht en zorg voor alle kinderen. Wanneer de kinderen later naar buiten gaan, om daar te spelen, is de sfeer rustiger.

Voor de beoordeling van de pedagogische praktijk maakt de toezichthouder gebruik van het 'Veldinstrument observatie pedagogisch praktijk'. Het veldinstrument draagt bij aan een betrouwbare en objectieve beoordeling van het pedagogisch klimaat. Aan de hand van dit veldinstrument blijkt uit bovenstaande voorbeelden dat er (aspecten van) verschillende basisdoelen zijn waargenomen, namelijk dat er op een sensitieve en responsieve manier met kinderen wordt omgegaan en dat kinderen worden begeleid in hun interacties.

Op basis van deze bevindingen heeft de toezichthouder de pedagogische praktijk ten tijde van het inspectiebezoek positief beoordeeld. De houder voldoet hiermee aan de voorwaarden met betrekking tot het bieden van verantwoorde kinderopvang.

Gebruikte bronnen

- Interview anders namelijk: (draaiouders tijdens locatiebezoek)
- Observatie(s) (tijdens het inspectiebezoek)
- Pedagogisch beleidsplan (versie september 2022, ontvangen op 6-12-2022)
- Telefonische terugkoppeling n.a.v. het inspectiebezoek met draaiouders (op 30-11-2022)
- Interview en mailcontact met bestuurslid na locatiebezoek (29-1-2022)

Personeel en groepen

In het hoofdstuk 'Personeel en groepen' beoordeelt de toezichthouder de volgende onderwerpen:

- verklaring omtrent het gedrag en personenregister kinderopvang;
- inzet pedagogisch beleidsmedewerker.

Hieronder staat per onderwerp de beoordeling en een toelichting van de toezichthouder.

Verklaring omtrent het gedrag en personenregister kinderopvang

De toezichthouder heeft op basis van een steekproef beoordeeld of personen die werkzaam zijn of structureel aanwezig zijn op de locatie, met hun Verklaring omtrent het gedrag (hierna: VOG) zijn geregistreerd in het Personenregister kinderopvang (hierna: PRK). De steekproef is gehouden onder participerende ouders, die volgens de houder, sinds het laatste inspectiebezoek bij OPC De Bombardon zijn gaan draaien als draaiouder, de draaiouders die tijdens het inspectiebezoek aanwezig zijn en de bestuursleden van de Bombardon.

De toezichthouder heeft op 1 december 2022 de inschrijving en koppeling van de bestuursleden, genoemde draaiouders en pedagogisch coach van OPC De Bombardon in het PRK onderzocht. Hieruit blijkt dat er twee draaiouders de werkzaamheden hebben aangevangen vóór inschrijving en koppeling met de houder in het PRK.

De toezichthouder heeft hierop contact opgenomen met de secretaris van OPC De Bombardon en gebleken is dat deze personen zich toentertijd niet op tijd konden inschrijven en koppelen vanwege de landelijke storing bij Justis/ DUO die in het najaar van 2021 speelde. Nu de storing bij Justis/Duo een omstandigheid is die buiten de schuld van de houder ligt, waardoor er sprake is van overmacht. Nu er sprake is van overmacht wordt de te late inschrijving en de koppeling niet als overtredingen aangemerkt.

Conclusie

De houder voldoet aan de eisen de VOG en het PRK.

Opleidingseisen

De toezichthouder heeft geoordeeld dat de pedagogisch beleidsmedewerker en de pedagogisch coach beschikt over een voor de werkzaamheden passende opleiding zoals is opgenomen in de meest recent aangegeven cao Kinderopvang en cao Sociaal Werk.

Bij OPC De Bombardon wordt de functie van de pedagogisch beleidsmedewerker opgepakt door een ouder met een daarvoor passende opleiding en een externe pedagogisch beleidsmedewerker. Laatste is tevens pedagogisch coach van OPC De Bombardon.

Inzet pedagogisch beleidsmedewerkers

De toezichthouder heeft op basis van een steekproef vastgesteld dat de pedagogische beleidsmedewerker/ coach is ingezet conform het vereiste aantal uren.

De steekproef bestaat uit de gesprekken met de draaiouders die aanwezig zijn tijdens het inspectiebezoek. Daarnaast is de documentatie bekeken die door OPC De Bombardon is aangeleverd. Daaruit bleek dat de COVID1crisis aanleiding is geweest voor het creëren van coachingsmomenten in 2021 die aansluiten bij OPC De Bombardon: Thema-avond, een Gordon-cursus, intervisie- en coachingsavonden.

Voor 2022 is besloten tot een thema-avond, g=Gordon cursus, intervisie- en pedagogische coaching en daarnaast individuele coaching.

Gebruikte bronnen

- Interview anders namelijk: (draaiouders tijdens locatiebezoek)
- Observatie(s) (tijdens het inspectiebezoek)
- Personenregister Kinderopvang (geraadpleegd op 1-12-2022 en op 9-1-2023)
- Landelijk Register Kinderopvang
- Pedagogisch beleidsplan (ontvangen op 6-12-2022)
- Diploma/kwalificatie pedagogisch beleidsmedewerker(s) (ontvangen op 30-11-2022)
- Interview en mailcontact met bestuur na locatiebezoek(12-2022)
- Telefonisch contact met draaiouder over pedagogische observaties inspectiebezoek (30-12-2022)
- Telefonisch contact met bestuurslid over pedagogische observaties inspectiebezoek (29-12-2022)
- Telefonisch contact met secretaris na bevindingen PRK (9-1-2023)
- Overzicht coaching 2021 en 2022 (ontvangen op 6-12-2022)
- Presentielijst scholing en coaching 2021 (ontvangen op 6-12-2022)

Overzicht getoetste inspectie-items

Pedagogisch klimaat
Pedagogisch beleid
<p>Het kindercentrum beschikt over een pedagogisch beleidsplan. De houder van een kindercentrum draagt er zorg voor dat in de dagopvang conform het pedagogisch beleidsplan wordt gehandeld. (art 1.49 lid 1 en 2 en 1.50 lid 1 en 2 Wet kinderopvang; art 3 lid 1 Besluit kwaliteit kinderopvang)</p> <p>Het pedagogisch beleidsplan bevat ten minste een concrete beschrijving van de wijze waarop invulling wordt gegeven aan aspecten van verantwoorde dagopvang, bedoeld in artikel 2 van het Besluit kwaliteit kinderopvang. (art 1.50 lid 2 Wet kinderopvang; art 3 lid 2 onder a Besluit kwaliteit kinderopvang)</p> <p>Het pedagogisch beleidsplan bevat ten minste een concrete beschrijving van de wijze waarop de ontwikkeling van het kind wordt gevolgd en gestimuleerd en daarbij naar een doorlopende ontwikkellijn met het basisonderwijs en de buitenschoolse opvang wordt gestreefd, waarbij in ieder geval wordt ingegaan op de wijze waarop:</p> <ul style="list-style-type: none">- met toestemming van de ouders kennis over de ontwikkeling van het kind wordt overgedragen aan de school bij de overgang van het kind naar het basisonderwijs en aan de buitenschoolse opvang bij de overgang van het kind naar de buitenschoolse opvang;- bijzonderheden in de ontwikkeling van het kind of problemen worden gesignaleerd en ouders worden doorverwezen naar passende instanties voor verdere ondersteuning. <p>(art 1.50 lid 2 Wet kinderopvang; art 3 lid 2 onder b Besluit kwaliteit kinderopvang)</p> <p>Het pedagogisch beleidsplan bevat ten minste een concrete beschrijving van de wijze waarop de mentor de verkregen informatie over de ontwikkeling van het kind periodiek met de ouders bespreekt en de wijze waarop aan de ouders en het kind bekend wordt gemaakt welke beroepskracht de mentor is van het kind. (art 1.50 lid 2 Wet kinderopvang; art 3 lid 2 onder c Besluit kwaliteit kinderopvang)</p> <p>Het pedagogisch beleidsplan bevat ten minste een concrete beschrijving van de werkwijze, maximale omvang en leeftijdsopbouw van de stamgroepen. (art 1.50 lid 2 Wet kinderopvang; art 3 lid 2 onder d Besluit kwaliteit kinderopvang)</p> <p>Het pedagogisch beleidsplan bevat ten minste een concrete beschrijving van de wijze waarop kinderen kunnen wennen aan een nieuwe stamgroep waarin zij zullen worden opgevangen. (art 1.50 lid 2 Wet kinderopvang; art 3 lid 2 onder e Besluit kwaliteit kinderopvang)</p>
Pedagogische praktijk
<p>In het kader van het bieden van verantwoorde dagopvang, draagt de houder van een kindercentrum er in ieder geval zorg voor dat, rekening houdend met de ontwikkelingsfase waarin kinderen zich bevinden:</p> <ol style="list-style-type: none">op een sensitieve en responsieve manier met kinderen wordt omgegaan, respect voor de autonomie van kinderen wordt getoond en grenzen worden gesteld aan en structuur wordt geboden voor het gedrag van kinderen, zodat kinderen zich emotioneel veilig en geborgen kunnen voelen;kinderen spelenderwijs worden uitgedaagd in de ontwikkeling van hun motorische vaardigheden, cognitieve vaardigheden, taalvaardigheden en creatieve vaardigheden, teneinde kinderen in staat te stellen steeds zelfstandiger te functioneren in een veranderende omgeving;kinderen worden begeleid in hun interacties, waarbij hen spelenderwijs sociale kennis en vaardigheden worden bijgebracht, teneinde kinderen in staat te stellen steeds zelfstandiger relaties

met anderen op te bouwen en te onderhouden;
d. kinderen worden gestimuleerd om op een open manier kennis te maken met de algemeen aanvaarde waarden en normen in de samenleving met het oog op een respectvolle omgang met anderen en een actieve participatie in de maatschappij.
(art 1.49 lid 1 en 2 en 1.50 lid 1 en 2 Wet kinderopvang; art 2 Besluit kwaliteit kinderopvang)

Personeel en groepen

Verklaring omtrent het gedrag en personenregister kinderopvang

In het bezit van een verklaring omtrent het gedrag zijn:

- a. de houder of voorgenomen houder van een kindercentrum;
- b. de participerende ouder;
- c. de personen die op basis van een arbeidsovereenkomst met de houder of met een uitzendorganisatie tijdens opvanguren werkzaam zijn dan wel zullen zijn op de locatie van een onderneming waarmee de houder een kindercentrum exploiteert en waar kinderen worden opgevangen;
- d. de personen die op basis van een andere overeenkomst met de houder structureel tijdens opvanguren werkzaam zijn of zullen zijn op de locatie waar kinderen worden opgevangen;
- e. de personen die uit hoofde van hun functie toegang hebben of zullen hebben tot informatie over de kinderen die worden opgevangen;
- f. de personen van 18 jaar en ouder die op het woonadres waar een kindercentrum is gevestigd hun hoofdverblijf hebben of zullen hebben dan wel die structureel tijdens opvanguren aanwezig zijn of zullen zijn op het kindercentrum, gevestigd op een woonadres.

Voor zover het natuurlijke personen betreft is eenieder als bedoeld in de onderdelen a tot en met f ingeschreven in het personenregister kinderopvang.

(art 1.50 lid 3 Wet kinderopvang)

Na inschrijving van een persoon als bedoeld in artikel 1.50 derde lid van de wet in het personenregister kinderopvang en na koppeling met de houder kan de persoon zijn werkzaamheden aanvangen.

(art 1.48d lid 3 en 1.50 lid 4 Wet kinderopvang)

Opleidingseisen

Beroepskrachten beschikken over een passende opleiding zoals opgenomen in de meest recent aangevragen cao Kinderopvang.

(art 1.50 lid 1 en 2 en 1.60c lid 2 Wet kinderopvang; art 6 lid 1, 2 en 19a Besluit kwaliteit kinderopvang; art 7 lid 1 Regeling Wet kinderopvang)

Pedagogisch beleidsmedewerkers beschikken over een voor de werkzaamheden passende opleiding zoals opgenomen in de meest recent aangevragen cao Kinderopvang.

(art 1.50 lid 1 en 2 Wet kinderopvang; art 6 lid 3 en 4 Besluit kwaliteit kinderopvang; art 7 lid 2 Regeling Wet kinderopvang)

Inzet pedagogisch beleidsmedewerkers

De houder van het kindercentrum zet de pedagogisch beleidsmedewerker voor het coachen van beroepskrachten bij de uitvoering van hun werkzaamheden en de totstandkoming en implementatie van pedagogische beleidsvoornemens voor het vereiste aantal uren in. Het minimaal aantal uren inzet wordt jaarlijks bepaald op grond van de rekenregels in het besluit.

(art 1.50 lid 1 en 2 en 1.60c lid 1 Wet kinderopvang; art 8 lid 1 en 2 Besluit kwaliteit kinderopvang)

De houder van een kindercentrum bepaalt jaarlijks, indien hij meer dan één kindercentrum exploiteert, de wijze waarop hij het verplichte minimaal aantal uren waarvoor pedagogisch beleidsmedewerkers worden ingezet, verdeelt over de verschillende kindercentra en legt dit schriftelijk vast zodat dit inzichtelijk is voor de beroepskrachten en ouders. De houder geeft de verdeling zodanig vorm dat iedere beroepskracht jaarlijks coaching ontvangt in de uitvoering van de werkzaamheden.

(art 1.50 lid 1 en 2 en 1.60c lid 1 Wet kinderopvang; art 8 lid 3 Besluit kwaliteit kinderopvang)

Gegevens voorziening

Opvanggegevens

Naam voorziening	: de Bombardon (opc)
Website	: http://www.debombardon.nl
Aantal kindplaatsen	: 16
Gesubsidieerde voorschoolse educatie	: Nee

Gegevens houder

Naam houder	: Kindercentrum De Bombardon
Adres houder	: Bouwstraat 53
Postcode en plaats	: 3572 SP Utrecht
KvK nummer	: 40479519
Aansluiting geschillencommissie	: Ja

Gegevens toezicht

Gegevens toezichthouder (GGD)

Naam GGD	: Gemeente Utrecht, Volksgezondheid
Adres	: Postbus 16200
Postcode en plaats	: 3500 CE Utrecht
Telefoonnummer	: 030-2863 227
Onderzoek uitgevoerd door	: N. van de Lindeloof S. Kam

Gegevens opdrachtgever (gemeente)

Naam gemeente	: Utrecht
Adres	: Postbus 16200
Postcode en plaats	: 3500 CE Utrecht

Planning

Datum inspectie	: 29-11-2022
Opstellen concept inspectierapport	: 10-01-2023
Zienswijze houder	: Niet van toepassing
Vaststelling inspectierapport	: 25-01-2023
Verzenden inspectierapport naar houder	: 26-02-2023
Verzenden inspectierapport naar gemeente	: Niet van toepassing
Openbaar maken inspectierapport	: 26-02-2023

Bijlage: Zienswijze houder kindercentrum

De zienswijze betreft een reactie van de houder op de inhoud van het inspectierapport.

De houder heeft geen gebruik gemaakt van de gelegenheid een zienswijze in te dienen.